

在城市重点地区开展规划实施平台管理工作的实践探索——以上海市临港新片区为例

Discussion on the Management of Planning and Implementation Platform in Key Urban Areas: A Case Study of Shanghai Lin'gang Special Area

杨莉 YANG Li

摘要 为推动城市高质量建设、创造高品质生活、营造高效能营商环境,上海市城市重点地区纷纷探索开展规划实施平台的建设和管理工作实践。临港管委会对近年正在或即将开发建设的临港新片区重点地区开展规划实施平台管理工作,其整合了规划、设计、建设、运营、管理等多方力量,搭建了包括规划管控和统筹实施的两级平台。规划管控平台负责组织推进、技术指导、统筹协调、评估考核,统筹实施平台负责对区域开展设计统筹、建设统筹、运营统筹。通过两级平台的协同服务,重点对区域内基础性、公益性、公共性要素进行管控引导,并嵌入临港管委会规划编制、土地出让、方案审批、建设统筹等日常管理环节,采用三级会议制度消解实施过程中遇到的问题,以确保建设项目全生命周期管控的高品质、高效能落实。

Abstract In order to promote high-quality urban construction, create a high-quality life, and create an efficient business environment, the Lin'gang Management Committee has decided to carry out the management of planning and implementation platform for the key areas that are being or will be developed in recent years. The planning and implementation platform management of Lin'gang Special Area integrates planning, design, construction, operation, and management to build a two-level platform, including the planning control platform and the overall implementation platform. The planning control platform is responsible for the organization, technical guidance, coordination, and evaluation, while the overall implementation platform is responsible for the design, construction, and operation of the region. Through the collaborative services of the two platforms, the focus is on managing and guiding basic, public welfare and public elements within the region, and embedding them into the management of the Lin'gang Management Committee in the areas of planning preparation, land transfer, scheme approval, and construction coordination, to ensure the high-quality and efficient implementation of the whole life cycle control of construction projects.

关键词 临港新片区;重点地区;规划实施平台;管控;统筹

Key words Lin'gang Special Area; key areas; planning and implementation platform; control; co-ordination

文章编号 1673-8985 (2025) 03-0065-06 中图分类号 TU984 文献标志码 A

DOI 10.11982/j. supr. 20250309

作者简介

杨莉

上海市上规院城市规划设计有限公司

高级工程师,硕士,149870527@qq.com

为满足新时期城市高质量发展要求,提升城市精细化管理水平,住建部、发改委、自然资源部多次发文,支持各地探索规划实施与建设管理统筹协调的经验。上海于2021年提出在城市重点地区先行开展规划实施平台管理

工作,对建设项目进行全生命周期管控。中国(上海)自由贸易试验区临港新片区(以下简称“临港新片区”)自2019年8月设立以来,进入高速发展阶段,陆续编制了各层面的规划,各类建设项目如雨后春笋般展开。为了确

保高水平规划高质量实施,临港管委会结合区域建设项目实际需求,在当前在建、待建的重点地区全面推进规划实施平台管理工作。本文结合笔者在临港新片区的相关工作实践,系统分析临港规划实施平台管理工作的特点与难点、创新与应用,以期在城市重点地区规划实施管理工作提供参考。

1 新时期城市重点地区规划实施的挑战与应对

1.1 城市重点地区规划建设倡导高品质

当前的城市建设逐步迈入内涵式发展、品质化引领的新阶段,各城市着力在重点地区推进高水平建设,以提升城市品质。这些城市重点地区通常需要提供更多元的服务功能、更具魅力的公共空间、更舒适宜人的景观环境,从而吸引并留住更多人才。相应地,规划编制时需要采用窄路密网、集约复合、开放共享的新空间模式,贯彻智慧、低碳、韧性等新规划理念。许多重点地区已完成规划设计工作,进入全面建设实施阶段^[1]。

1.2 既有规划与实施间缺乏有效的衔接

进入建设实施阶段,受限於我国当前规划编制和建设实施两个阶段的管理相对独立、缺乏有效的协调互动机制,开发主体及相关行业主管部门大多未能参与前期的规划设计过程,对于一些体现高品质建设导向的技术指标与管理要求、新模式与新理念,较难理解或难以落实。需要针对实施过程中遇到的难点与瓶颈开展大量协调工作,加强规划编制与实施衔接成为我国当前完善国土空间规划体系的重要工作内容^[2]。

1.3 城市重点地区探索规划实施协同机制

为加强规划与实施衔接,上海、广州、深圳等城市结合重点地区的规划建设,开展了规划实施阶段多方协调的实践探索,形成以总设计师或总规划师为主导和统筹的全过程规划管控的相关研究^[3],依托“一个团队、一张图、一套机制”^{[4][16]}促进规划实施协同。

“一个团队”是一支由实施主体选聘、专家领衔的多专业技术团队。技术团队须在既定法规、规划的引导下,把握好前瞻性、协同性、过程性、公平性、有限尺度、有限对象6种属性,发挥好在不同开发主体、管理主体、技术专业之间“起承转合”的作用,使规划设计顺利进行^[5]。技术团队在全过程规划管控中,肩负着标准设计者、方案裁量者、技术协调者等多重角色,须基于不同地区所处建设阶段的差异性,根据主管部门的需求匹配好相应的比例权重^[6]。

“一张图”是一张或一套整合相关管制技术并重点关注基础性、公益性、公共性要素的图则。这张图是具有整体性与系统性的多专业、多方面的有机统筹和有效控制的结果,它统筹复合了多层次、多维度空间体系和利益主体的宏观战略及微观要求,呈现出对于城市的结构、骨架、功能、尺度、风貌等一系列设计管控要求,用于在明确设计条件、评审设计方案等建设项目实施过程中进行动态管控^{[4][17]}。

“一套机制”是指一套常态化、有序化的保障机制,关注全方位统筹、数字化城市、创新机制、平台协作、城市运维和未来视野等方面^[7]。深圳、上海等城市开展了相关制度创新探索。深圳市规划和国土资源委员会于2018年发布了《深圳市重点地区总设计师制试行办法》,明确总设计师应秉持专业、效率、公正、公开的基本原则开展工作,向建设管理部门提供技术协调、专业咨询、技术审查等服务^[8]。上海市规划和自然资源局于2021年印发《关于开展建设项目规划实施平台管理工作的指导意见(试行)》,明确以地区总图和建设项目设计方案审查为支撑,整合开发、设计、建设、运营、管理力量,通过规划实施平台协同服务,充分发挥实施主体能动性,实现建设项目全生命周期管控^[9]。

1.4 临港推进规划实施平台管理工作试点

临港新片区作为中国(上海)自由贸易试验区的组成部分之一,须建设具有较强国际市场影响力和竞争力的特殊经济功能区,

建成开放创新、智慧生态、产城融合、宜业宜居的现代化新城。临港新片区当前正处于大力推进建设实施的阶段,既要跑出加速度,又要干出显示度。为推动城市高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理,更好地处理地块与地区、品质与效率、项目主体与政府平台的关系^[10],临港管委会在2021年10月印发《临港新片区建设项目规划实施平台管理工作暂行办法》,并在随后的两年内分4批次共计选取了18片重点地区(见图1)开展规划实施平台管理工作。

2 临港规划实施平台工作的特点与难点

2.1 覆盖地域广,管理工作多

18个重点地区散布在滴水湖周边、轨道交通以及对外交通干道沿线,基本覆盖了临港新片区当前在建、拟建的区域,规划面积从0.5—3.5 km²不等,总面积约36 km²,约占南汇新城总面积的1/10,占临港新片区总面积的1/20。不管是片区数量上,还是规划面积上,全面推进规划实施平台涉及的管理工作量巨大。

2.2 涉及类型多,标准界定难

18个临港规划实施平台区域所处建设阶段分化,其中,9个片区处于规划编制阶段,6个片区处于建设项目方案设计阶段,3个片区已进入全面建设运营阶段(见图1)。同时,这些区域的开发主体情况不一,少数区域由单一主体开发,可以从规划、建设到运营进行全方位统筹;部分区域的多数项目由同一主体开发,大多数区域的项目由不同主体开发。这两类区域的统筹实施主体因掌握资料不全面,难以进行全方位统筹。因此,不同类型区域的规划实施平台,对其工作内容、工作组织、技术成果难以用统一标准来要求。

2.3 规划要求高,传导落实少

除了落实国家、上海市出台的新规范、新标准,临港管委会近两年组织编制了众多有关海绵城市、智慧城市、低碳韧性城市等体现新理念、高要求的标准和规范,以期引领城市建

设向高品质发展。这些新理念、高要求在临港规划实施平台管理工作中均须予以响应、落实,部分开发主体较难理解这些不断更新的理念和要求,区域统筹主体需要就此开展大量衔接、协调工作,且较难形成与目标一致的实施方案。

2.4 推进节奏快,沟通效率低

临港新片区自成立以来,在“开局就决战、起步就冲刺”的发展导向下,规划编制与开发建设长期处于“快车道”,控制性详细规划(以下简称“控规”)从开始编制到批复一般历时半年,紧接着就是土地出让,随后6—9个月内完成项目报建,2年左右实现竣工验收。建设项目与市政基础设施、公共服务设施、景观环境之间,以及建设项目之间,需要在建设界面、建设时序等方面进行大量多部门、多单位的统筹协调,相关部门疲于应对、沟通效率低。

3 临港规划实施平台工作的创新与应用

3.1 分解工作量,两级平台协同推进

面对庞大、复杂的规划实施平台管理工作,临港管委会搭建了包括规划管控、统筹实施的两级平台,将强化组织架构、明确工作职责作为提升工作绩效的基本保障。

3.1.1 规划管控平台

规划管控平台由临港管委会各业务处室

组成,各处室成员构成包括负责领导、各条线经办人,涉及条线较多的处室还须指派一位专职经办人。为了让各区域统筹实施平台能快捷地获得相关业务主管处室的技术指导,也便于规划管控平台能持续、稳定推进工作,规划管控平台形成工作联系单,并确保其动态更新、及时发予各区域统筹实施平台。

规划管控平台由临港管委会规划和自然资源处(以下简称“规资处”)负责日常运营、规划和土地事务中心协助推进、各业务主管部门依责参与,各部门通力合作并肩负四大职责(见图2)。一是组织推进,组织区域统筹实施平台按计划编制各阶段成果文件,待技术成果相对成熟后,组织相关部门、行业专家进行审核,对最终成果进行发文认定。二是技术指导,组织编制规划实施平台相关成果模板或技术标准,在实施推进过程中为区域统筹实施平台提供技术指导。三是统筹协调,对接区域统筹实施平台需求,联系相关处室开展专题研讨会,根据各处室发起的意见征询,组织区域统筹实施平台进行意见反馈。四是评估考核,针对区域统筹实施平台编制技术成果、破解工作难点、塑造地区亮点、推进开发建设的情况,于年底进行评估考核。

3.1.2 统筹实施平台

统筹实施平台由区域统筹主体及其聘请的多专业服务团队、专家委员组成。统筹主体是推进区域建设实施的责任主体,也是对规

划管控平台、组织专业技术团队的组带,须构建工作专班,确保分管领导、项目负责人、经办人责任到人。

统筹实施平台由统筹主体牵头开展区域平台管理工作,专业服务团队作为技术支撑,专家委员作为专业引领,为区域做好3类统筹(见图2)。一是做好设计统筹,落实国土空间规划、单元规划、控规等上位规划的要求,组织开展塑造区域特点、提升空间品质的专项研究及精细化设计,通过编制地区总图协同处理好各系统之间的关系,用以支撑土地出让、方案审批等管委会日常管理工作。二是做好建设统筹,以项目实施库为抓手,对地块与道路、市政管线、绿化环境之间及地块之间的建设时序、建设界面等进行统筹,配合主管部门定时抽查和巡查,对建成项目进行综合评估。三是做好运营统筹,衔接“一网统管”的城市运营体系,提前确定区域运营的管理模式及管理要求等,同时开展多元数字化应用场景的运用,从而精准施策、优化营商环境。

3.2 匹配类型多,探索主要成果标准

大多数区域统筹实施平台因缺乏规划实施平台工作经验,并不清楚做什么、如何做。基于此,规划管控平台组织编制了指引规划实施平台工作推进的工作计划书模板和体现实施平台核心管控要素的地区总图标准。



图1 临港规划实施平台涉及区域与建设动态示意
Fig.1 The spatial layout and construction dynamics for Lin'gang planning and implementation platform

资料来源:笔者自绘。

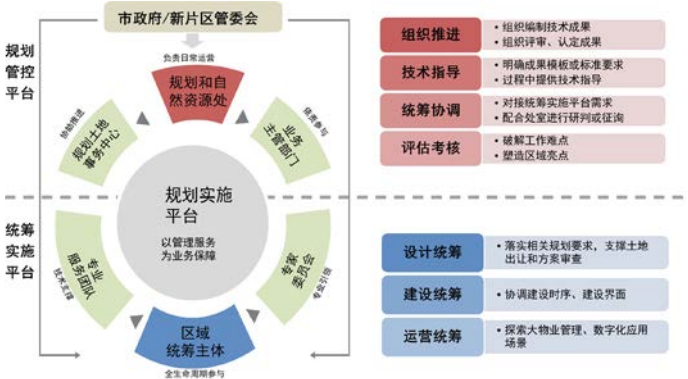


图2 临港规划实施平台的职责分工示意
Fig.2 Division of responsibilities of the Lin'gang planning and implementation platform

资料来源:笔者自绘。

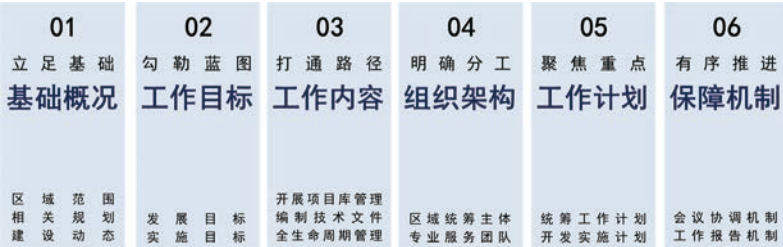


图3 工作计划书内容构成示意
Fig.3 Content composition of the work plan



图4 地区总图构成及管控要素示意
Fig.4 Composition and control elements of regional general plan

资料来源:笔者自绘。

资料来源:笔者自绘。

3.2.1 工作计划书模板

工作计划书模板的编制参考了《上海市建设项目规划实施平台管理工作规则(试行)》及《临港新片区建设项目规划实施平台管理工作暂行办法》,重点从基础概况、工作目标、工作内容、组织架构、工作计划、保障机制6个方面提出控制、引导(见图3)。

工作计划书的6个方面是一脉相承、层层深入的关系。只有在深度分析相关规划及建设动态的基础上,才能勾勒地区的发展蓝图、实施目标。目标的实现,需要将技术成果管控内容贯穿于全生命周期的统筹管理中,如此庞大的工作量有赖于团队间的分工合作,通过有效的机制才能保障工作有序推进。

3.2.2 地区总图标准

编制地区总图需兼顾多方要素,确保能用好用、表达严谨。一要落实控规及城市设计的要求;二要汇总行业主管部门的要求以及相关专项研究的要点;三要梳理区域内项目策划、项目报批方案;四要整合区域项目实施主体的诉求,通过图表、文字说明等形式,重点对区域内基础性、公益性、公共性要素进行统筹协调、控制引导。

地区总图通常分成空间总图和专项总图,以进行系统性控制引导。空间总图须整合、协调各条线内容,形成反映功能布局、交通组织、空间景观、建筑风貌等方面关系的地上总平面图、地下总平面图,可视情况进行分层表达。专项总图须分条线梳理项目或项目间的空间组织关系,形成交通总图、绿化总图、消防总图和市政总图,可根据需要增补景观风貌、低碳智慧等其他专项总图(见图4)。

经临港管委会发文认定的地区总图,将作为规划管控平台各业务主管处室审批、审查项目,统筹实施平台对区域进行全生命周期管控的重要支撑。依托地区总图,可稳定区域及地块的管控要求,支撑项目选址、土地出让、设计方案审批、建设工程规划许可,也能提供可实施方案,加快项目审批,还可进行项目间的规划实施协同,协调复杂项目、提高项目品质,从而保障地区规划设计研究、开发建设实施、运营管理维护等工作的有序进行。

3.3 落实分阶段,衔接政府管理环节

对于重点地区统筹开发,既有规划实施管理框架尚存在一定局限^[11],对于规划实施平台提出的新理念、高标准要求难以落实,需要建立一整套制度设计体系,以实现编制—审批—实施的全流程闭环管理。

3.3.1 规划编制阶段,制定技术文件支撑控规编制或修编

在控规编制或修编阶段,为了能更好地塑造地区特色、提升地区品质、对接开发建设需求,根据规资处规划条线的规划编制需求,规划管控平台将组织区域统筹实施平台协助编制相关技术成果。前置研究出对控规系统性成果起关键性、决定性作用的结论,待研究成果相对稳定后,将系统性、刚性管控内容传导至控规方案(见图5)。

规划实施平台的技术成果主要包括专项研究、地区总图、管理手册,通常先编制专项研究,并通过地区总图统筹协调好各专项之间的关系,待专项研究及地区总图成果相对稳定后再编制管理手册。专项研究是针对



图5 临港规划实施平台技术成果构成及传导路径示意
Fig.5 Formation and path for the Lin'gang planning and implementation platform

资料来源:笔者自绘。

关键性、综合性问题和需要提升品质的重要事项开展的深化研究,一般包括综合交通、市政设施、竖向工程等基础保障类专项,以及风貌控制、绿色低碳、数字智慧等品质提升类专项。地区总图依据专项研究及相关规划,结合地区的建设情况及发展特色,统筹协调多条线、多要素的一体化城市建设要求,形成空间总图和专项总图。管理手册是地区总图的说明文件,须基于地区发展目标及资源特色,结合地区总图的体系构成,综合地区总图难以表达的施工统筹要求、运营管理标准等规划实施要素,按专篇进行深化、优化、细化的控制和引导。

3.3.2 出让/划拨阶段,提炼规划管控要素表纳入法定文件

在规划实施平台管理范围内的地块,商业商务、居住用地在土地入市前,工业、研发用地在产业备案前,文体、教育用地在项目立项前,对于区位重要、作用重大的项目,规资处土地条线将征询规划实施平台意见。规划管控平台根据征询要求,组织对应区域的统筹实施平台开展《规划管控要素表》的研究,进行正式的书面意见反馈。经规划管控平台认定的《规

划管控要素表》，将作为有关部门拟定《土地出让合同》《国有建设用地划拨决定书》土地使用条件的重要支撑。

编制地块或地块组合包的《规划管控要素表》，通常须基于法定规划、行业规范以及地区总图、管理手册，重点关注公共性、公益性、基础性要素以及紧密关联区域的统筹协调要求，总结出本地块或地块组合包核心要素的高品质、刚性建设管控要求。

3.3.3 方案审查阶段，对项目报审方案提出技术审查意见

对于规划实施平台管理范围内的居住、商业、产业研发等用地，规资处审批条线在对项目规划设计方案进行审核时，将征询规划实施平台意见。规划管控平台将组织相应区域的统筹实施平台对项目设计方案进行技术审查，提供正式的书面反馈意见。根据规资处或项目方需求，规划实施平台还需对相关技术问题、难点，提供技术咨询服务，协调设计单位优化完善设计方案。

规划实施平台对项目设计方案进行技术审查时，应重点从区域统筹角度出发，关注其与周边开发地块协同中的交通组织、界面统筹、风貌协调、地下空间一体化开发等方面。同时，还需关注地块方案中的公共服务设施配套、小微基础设施布局、附属绿化与周边公共绿地的一体化设计等方面。

3.3.4 项目建设阶段，统筹协调项目建设时序与施工管理

开展规划实施平台管理工作的区域，通常规模大、项目多。随着城市发展的外部经济条件、社会条件不断变化，需要提前做好建设统筹及运营统筹工作^[12]。

统筹建设时序方面，重点加强地块与道路、市政管线、绿化环境之间，以及地块之间的时序协调，对区域内不同建设项目建设进度进行摸底与测算，从安全性、需求性、可实现性等方面综合考虑，协调各类项目之间的建设关系与施工时序，形成区域项目的建设时序总体规划，以保证各项项目的建设进度可行、功能效果可实现。

统筹施工管理方面，主要是加强区域内大型临时设施布局、市政管线搬迁、临水临电供给、土方平衡、交通组织、文明施工（围挡、材料管控）等方面的管理。重点协调好地块间地下连通道、空间连廊等超出地块红线的建筑或结构的产权、设计、施工、运营界面，保证同一系统相邻界面间不错位、不同系统间不压覆。同时，协助行业主管部门定期检查区域内建设项目的实施情况，规范开发主体建设行为，发现矛盾问题及时组织项目相关方协调、优化，也可从技术提升或管理优化等角度提出优化建议。

3.3.5 运营管理阶段，探索区域运营管理及智慧场景应用

区域运营管理方面，临港管委会一直推崇“运营定管理，管理定建设”的理念，各区域的统筹实施平台可依托城市网格化管理系统，结合地区开发建设特征，探索停车分时共享、办公人员配套服务集约共享、垃圾地下化清运成系统等区域运营管理模式。

智慧场景应用方面，规划管控平台协助统筹实施平台归集区域内项目的数据信息，通过数据整合、分析计算和展示应用，协调好各业务信息交互，为现状环境模拟、公共空间影响评估、建筑风貌管控等工作提供可靠的依据和指导，并尝试开展事件智能发现、自动指令、快速处置、实时反馈的全流程精细化管理，提升区域内数字化治理水平。

3.4 推进有效率，三级会议各司其责

重点地区建设实施是一项具有较高公共性的工作，涉及政府、市场、社会大量相关主体，协调事项庞杂。面对不断涌现的堵点、难点问题，两级平台达成以会议协商为抓手的共识，通过“日常工作推进会、部门联席销项会、分管领导专题会”三级会议制度提升沟通协调效率，保障各项工作有序推进。

3.4.1 日常工作推进会，消解技术堵点

区域统筹主体根据工作推进需要，及时组织开展日常工作推进会，邀请项目开发主体、相关处室参会，探讨专项研究成果是否可

行、问题消解方式是否适宜等需要沟通协调的技术堵点，协调各建设主体工作进度，并与本区域规划管控平台经办人及时做好沟通、衔接。

规划管控平台每周定期开展工作例会，实时掌握各区域统筹主体近期遇到的问题以及工作推进情况、下阶段工作计划等，在总体工作推进节奏下，结合各区域规划实施平台的具体推进情况，不断优化、细化工作安排。

3.4.2 部门联席销项会，破解难点问题

针对涉及多个管理部门、协调工作量大的难点问题，在区域统筹平台与相关处室沟通、协调后仍未消解的情况下，规划管控平台负责部门按月将上述问题进行汇总，组织相关处室及区域统筹平台参会，区域统筹平台对所提报问题提出建议解决路径，相关处室集中探讨、协商可行的路径。对于销项会上达成共识或决议的事项，规划管控平台负责部门通过会议备忘等形式进行记录、备案，并将其转发相关处室、各区域统筹平台，用以破解后续同类问题。

3.4.3 分管领导专题会，决策重大事项

根据工作推进情况，规划管控平台负责部门每季度组织开展一次分管领导专题会，邀请管委会分管规划建设的副主任、相关处室及区域统筹主体的分管领导参会。规划实施平台汇报本季度的工作开展情况与核心工作内容、下阶段工作计划与要求，提报需要分管领导协调解决的重大事项、重点问题。参会领导就提报事项、问题进行交流讨论，明确后续工作方向，确保规划实施平台工作顺利推进。规划管控平台负责部门将会议决议整理成工作提示，分发相关部门、单位。

4 结语

临港规划实施平台管理工作推行3年多来，工作机制已基本明确，搭建了集合多方资源的动态式、探索型长效协商平台，由规划管控平台负责组织推进、技术指导、统筹协调、评估考核，由统筹实施平台负责区域内建设项目的设计统筹、建设统筹、运营统筹等全生命周

期管控。

当前,规划实施平台管理范围内的大部分区域正有序推进开发建设,两级平台在各司其职、齐心协力共同推进规划实施的过程中也取得了较好成效,通过定向的专项研究支撑了相关区域控规编制或修编;通过编制规划管控要素表支撑了土地出让合同编制;通过对报审方案进行技术审查提升了众多项目的空间品质;通过前置开展建设时序统筹、及时跟进施工管理规避了项目间的建设矛盾。规划实施平台管理工作有效提升了临港新片区的营商环境,助推了城市高质量建设。希望通过后续建设运营的逐步落实,能为生活、工作在这里的人民创造出更高品质的生活。

参考文献 References

[1] 许健,胡晓忠,金山. 超大城市重点地区规划实施协同方法探索——以上海地区总图为例[J]. 城市规划, 2023 (8) :4-11.
XU Jian, HU Xiaozhong, JIN Shan. Methods for planning and implementation coordination in key areas of metropolis: a case study of planning and

construction master plan in Shanghai[J]. City Planning Review, 2023(8): 4-11.
[2] 徐毅松,熊健,范宇,等. 关于上海建立国土空间规划体系并监督实施的实践和思考[J]. 城市规划学刊, 2020 (3) :57-64.
XU Yisong, XIONG Jian, FAN Yu, et al. Practice and thoughts on the establishment of the territory development planning system and supervision of the implementation in Shanghai[J]. Urban Planning Forum, 2020(3): 57-64.
[3] 黄静怡,于涛. 精细化治理转型:重点地区总设计师的制度创新研究[J]. 规划师, 2019, 35 (22) :30-36.
HUANG Jingyi, YU Tao. Transformation towards refined governance: the system of chief designer in key areas[J]. Planners, 2019, 35(22): 30-36.
[4] 邓东,吴春花. 城市总设计师与城市总设计师制度[J]. 建筑技艺, 2021, 27 (3) :15-19.
DENG Dong, WU Chunhua. City chief designer and city chief designer system[J]. Architecture Technique, 2021, 27(3): 15-19.
[5] 王建国,孟建民. 院士观点:城市总设计师工作的缘起、特征与展望[J]. 建筑技艺, 2021, 27 (3) :7.
WANG Jianguo, MENG Jianmin. The viewpoints on the origin, characters and prospect of the work of city chief designers[J]. Architecture Technique, 2021, 27(3): 7.
[6] 王富海. 新时代面向规划实施的地区总设计师制度探讨[J]. 当代建筑, 2022 (5) :36-39.
WANG Fuhai. A discussion of the regional chief designer system for plan implementation in the new era[J]. Contemporary Architecture, 2022(5): 36-39.
[7] 孟建民. 关于地区总设计师制度的思考与实践[J]. 建筑实践, 2019 (3) :11-17.
MENG Jianmin. Thoughts and practice on regional chief designer system[J]. Architecture Practice,

2019(3): 11-17.
[8] 深圳市规划和国土资源委员会. 深圳市重点地区总设计师制试行办法[R]. 2018.
Planning and Land Resources Committee of Shenzhen Municipality. Trial measures for the system of chief designer in key areas of Shenzhen[R]. 2018.
[9] 上海市规划和自然资源局. 建设项目规划实施平台管理工作的指导意见(试行)[R]. 2021.
Shanghai Municipal Bureau of Planning and Natural Resources. Guidelines for management of the planning and implementation platform of construction projects (for trial implementation)[R]. 2021.
[10] 中国(上海)自由贸易试验区临港新片区管委会. 临港新片区建设项目规划实施平台管理工作暂行办法[R]. 2021.
The Management Committee for Lin'gang Section of Shanghai Pilot Free Trade Zone. Temporary measures for management of the planning and implementation platform of construction projects of Lin'gang Special Area[R]. 2021.
[11] 邵典,杨俊宴,史北祥,等. 从设计蓝图到管控谱系——一种街坊尺度城市设计的精细转译方法研究[J]. 城市规划, 2022, 46 (10) :56-71.
SHAO Dian, YANG Junyan, SHI Beixiang, et al. From design blueprint to control pedigree: research on refined translation method of neighborhood-scale urban design[J]. City Planning Review, 2022, 46(10): 56-71.
[12] 裴慰. 区域综合开发项目中的设计管理——以上海三林滨江项目为例[J]. 建筑设计管理, 2022, 39 (5) :70-75.
QIU Wei. Design management in regional comprehensive development project: a case study of Sanlin riverside project in Shanghai[J]. Management of Architectural Design, 2022, 39(5): 70-75.

本刊2025年第2期(总第181期)勘误表

位置	误	正
136页第2栏倒数第5行	(1)国际经验	删除